



Kampus
Merdeka
INDONESIA JAYA

RENCANA STRATEGI LEMBAGA PENELITIAN & PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT PERIODE 2023-2027

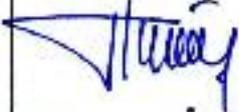


UNIVERSITAS YATSI MADANI

Jl. Aria Santika No. 40 A, Kel. Margasari, Kec. Karawaci, Kota Tangerang, Banten

HALAMAN PENGESAHAN
RENCANA STRATEGI
LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
UNIVERSITAS YATSI MADANI
PERIODE 2023-2027

Tangerang, 05 November 2023

Proses	Penanggungjawab			Tanggal
	Nama	Jabatan	Tanda Tangan	
Perumusan	Ns. Yunique Edmaningsih, S.Kep	Kasubag. Penelitian		05-11-2023
	Septy Ariani, S.ST., M.Keb	Kasubag. PKM, HKI dan Jurnal		05-11-2023
Pemeriksa	Ns. Ayu Pratiwi, S.Kep., M.Kep	Kepala LPPM		05-11-2023
Persetujuan	Bambang Eko Supriyanto, S.Kom., M.Kom	Wakil Rektor 1		05-11-2023
Pengendalian	Dr. Lastr Mei Winarni, S.ST., M.Keb	Kepala BPMU		05-11-2023
Penetapan	Drs. Trisonjaya, M.Si, MM	Rektor	 	05-11-2023



UNIVERSITAS YATSI MADANI

SK KEMENDIKBUD RISTEK NOMOR 381/E/O/2022

Jl. Aria Santika No. 40A, Margasari, Kec. Karawaci, Kota Tangerang, Banten 15114

Tlp. (021) 55726558 / 55725974 Fax. (021) 22252518

www.uym.ac.id

SURAT KEPUTUSAN NOMOR. 195/SK/R-UYM/XI/2023

TENTANG RENCANA STRATEGIS (RENSTRA) PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT TAHUN 2023-2027 UNIVERSITAS YATSI MADANI

Bismillahirrohmanirrahim

Dengan mengharap rahmat Allah SWT Rektor Universitas Yatsi Madani setelah :

Menimbang

- a. Bahwa untuk kelancaran kegiatan pengelolaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, maka perlu ditetapkan Rencana Strategis (Renstra) Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat tahun 2023-2027.
- b. Bahwa dalam rangka terwujudnya Rencana Strategis (Renstra) Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Yatsi Madani, maka perlu dibuat surat keputusan ini;
- c. Bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud pada huruf a dan b, maka perlu menetapkan Keputusan Rektor Universitas Yatsi Madani tentang Rencana Strategis (Renstra) Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Yatsi Madani.

Memperhatikan

- : Kebutuhan penetapan rencana strategis (Renstra) penelitian dan pengabdian kepada Masyarakat Universitas Yatsi Madani

Mengingat

- 1. Undang-undang Republik Indonesia Nomor 20 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
- 2. Undang-undang Republik Indonesia Nomor 12 tahun 2012 tentang pendidikan Tinggi;
- 3. Peraturan Pemerintah Nomor 4 tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
- 4. Peraturan Presiden Nomor 38 tahun 2018 tentang Rencana Induk Riset Nasional Indonesia;
- 5. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 44 tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
- 6. Surat Keputusan Rektor Nomor 088/SK/R-UYM/VII/2022 tentang Pembentukan Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.



UNIVERSITAS YATSI MADANI

SK KEMENDIKBUD RISTEK NOMOR 381/E/O/2022

Jl. Aria Santika No. 40A, Margasari, Kec. Karawaci, Kota Tangerang, Banten 15114

Tlp. (021) 55726558 / 55725974 Fax. (021) 22252518

www.uym.ac.id

MEMUTUSKAN

- Menetapkan** : **KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS YATSI MADANI TENTANG RENCANA STRATEGIS (RENSTRA) PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT UNIVERSITAS YATSI MADANI**
- Pertama (1) : Menetapkan dokumen yang terlampir sebagai Rencana Strategis (Renstra) Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Yatsi Madani Tahun 2023-2027.
- Kedua (2) : Hal-hal yang belum diatur dalam keputusan ini akan ditetapkan kemudian dalam keputusan tersendiri.
- Ketiga (3) : Surat Keputusan ini berlaku sejak ditetapkan dengan ketentuan apabila di kemudian hari terdapat kekeliruan dalam penetapan ini akan diadakan perubahan dan pembetulan Kembali sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di Tangerang
Pada Tanggal : 1 November 2023
Universitas Yatsi Madani

Rektor

Drs. Trisonjaya, M.Si., MM

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh

Bismillahirrahmaanirrohim

Puji syukur kepada Allah swt yang telah memberi rahmat dan karunia-Nya, sehingga kami mampu menyelesaikan peta jalan atau *Rencana Strategi* penelitian Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Yatsi Madani Periode 2022-2025. *Rencana Strategi* ini disusun dengan mengacu pada Renstra Universitas Yatsi Madani, yang menitikberatkan pada terwujudnya visi menjadi kampus yang unggul *entrepreneurship*, dan juga merujuk pada Renstra Penelitian LPPM Universitas Yatsi Madani. Penelitian merupakan salah satu tri dharma perguruan tinggi yang tidak bisa terlepas dari setiap aktivitas di Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Yatsi Madani. Untuk memenangkan persaingan global, segenap komponen civitas akademika Fakultas dituntut untuk melakukan inovasi dan luaran riset yang aplikatif.

Rencana Strategi Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Yatsi Madani ini dimaksudkan untuk dijadikan acuan dalam melaksanakan program kerja program studi dilingkup Pengabdian kepada Masyarakat periode 2022-2026. Dengan Renstra ini diharapkan dapat dijadikan panduan dalam mengarahkan, merencanakan, melaksanakan, memonitor dan mengevaluasi kegiatan penelitian yang dilakukan sivitas akademika Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Yatsi Madani menjadi lebih sistematis, berkualitas, dan berkelanjutan, yang pada akhirnya akan mendukung arah pengembangan Universitas Yatsi Madani menjadi universitas unggul di bidang *entrepreneuership*.

Wassalamu'alaikum Warohmatullahi Wa Barokaatuh

Tangerang, November 2023

LPPM

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	iv
VISI DAN MISI UNIVERSITAS YATSI MADANI	vi
VISI DAN MISI LPPM	viii

BAB I PENDAHULUAN

A. Arah Kebijakan	1
B. Sejarah LPPM	5
C. Visi dan Misi	7
D. Tujuan	8
E. Sasaran	8

BAB II EVALUASI DIRI

A. Evaluasi Diri	9
B. Peran LPPM	9
C. Capaian Kinerja	10
D. Potensi yang Dimiliki	11

BAB III ANALISIS SWOT

A. Analisis SWOT	14
B. Kekuatan	14
C. Kelemahan	15
D. Peluang	15
E. Ancaman	15

BAB IV STRATEGI, RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN

A. Rencana Program Bidang Penelitian	17
B. Rencana Program Bidang Pengabdian Kepada Masyarakat	18

C. Rencana Kegiatan Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat . 18

BAB V RENCANA IMPLEMENTASI

A. Rencana Implementasi 20

BAB VI PENUTUP

A. Kesimpulan 23

LAMPIRAN

VISI DAN MISI UNIVERSITAS YATSI MADANI

Visi

Menjadi universitas yang unggul, berjiwa wirausaha dalam pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi tingkat nasional.

Misi

- a. Melaksanakan kerjasama dan pengajaran yang berkualitas dan profesional.
- b. Melaksanakan penelitian dan publikasi ilmiah dalam pengembangan ilmu pengetahuan teknologi.
- c. Melaksanakan kegiatan pengabdian kepada masyarakat.
- d. Menjalin kerjasama yang strategis dan berkelanjutan di tingkat nasional maupun internasional.
- e. Membangun sumber daya manusia berjiwa wirausaha.
- f. Mewujudkan manusia berbudaya dan bermoral melalui ilmu pengetahuan dan teknologi, yang berasal dari nilai-nilai agama.

Tujuan

- a. Menghasilkan lulusan yang berkualitas dan profesional.
- b. Menghasilkan penelitian dan publikasi ilmiah yang relevan dengan kebutuhan masyarakat, serta terindeks pada tingkat nasional maupun internasional.
- c. Mewujudkan pemberdayaan masyarakat melalui kegiatan pengabdian kepada masyarakat.
- d. Tercapainya kerjasama ditingkat nasional maupun internasional.
- e. Menghasilkan lulusan berjiwa wirausaha.
- f. Berperan serta mewujudkan peradaban manusia yang berbudaya dan bermoral.

Strategi

- a. Membangun mekanisme pembelajaran yang akuntabel dan transparan.
- b. Meningkatkan kualifikasi output penelitian.
- c. Meningkatkan kualifikasi output pengabdian kepada masyarakat.
- d. Memperluas dan memperkuat jaringan kerjasama.
- e. Rintisan hilirisasi karya/produk inovatif.
- f. Meningkatkan kapasitas seluruh sivitas akademika.

VISI DAN MISI
LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA
MASYARAKAT (LPPM)
UNIVERSITAS YATSI MADANI

Visi

Menjadi lembaga yang menghasilkan karya penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berkualitas, kreatif dan inovatif berorientasi pada pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi.

Misi

- a. Mengkoordinasikan, merencanakan, melaksanakan, memantau, dan menilai serta mendokumentasikan pelaksanaan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
- b. Meningkatkan daya saing dosen dalam kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di tingkat nasional.
- c. Mengarahkan kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat yang berorientasi produk dan/atau perolehan Hak Kekayaan Intelektual (HKI).
- d. Mendiseminasikan hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
- e. Meningkatkan publikasi ilmiah hasil penelitian dalam pengembangan ilmu pengetahuan teknologi dan pengabdian kepada masyarakat.
- f. Meningkatkan pemanfaatan hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat untuk pengembangan proses pembelajaran.
- g. Mengembangkan budaya akademik dan kewirausahaan.
- h. Meningkatkan keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

BAB I

PENDAHULUAN

A. Arahan Kebijakan

Perguruan tinggi berkewajiban menyelenggarakan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di samping melaksanakan pendidikan sebagaimana diamanahkan oleh Undang- Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional Pasal 20. Sejalan dengankewajiban tersebut, Undang - Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi Pasal 45 menegaskan bahwa penelitian di perguruan tinggi diarahkan untuk mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi, serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan daya saing bangsa. Dalam pasal tersebut juga ditegaskan bahwa pengabdian kepada masyarakat merupakan kegiatan sivitas akademika dalam mengamalkan dan membudayakan ilmu pengetahuan dan teknologi untuk memajukan kesejahteraan umum dan mencerdaskan kehidupan bangsa.

Peraturan Presiden Nomor 13 Tahun 2015 tentang Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi yang disebutkan dalam pasal 2 bahwa Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi mempunyai tugas menyelenggarakan urusan pemerintahan di bidang riset, teknologi, dan pendidikan tinggi untuk membantu Presiden dalam menyelenggarakan pemerintahan negara. Dalam pelaksanaannya Kementerian Riset, Teknologi, dan PendidikanTinggi telah menetapkan visi tahun 2015-2019 sebagai berikut: “Terwujudnya pendidikan tinggi yang bermutu serta kemampuan iptek dan inovasi untuk mendukung daya saing bangsa ”Pendidikan tinggi yang bermutu dimaksudkan untuk menghasilkan lulusan yang berpengetahuan, terdidik, dan terampil, sedangkan kemampuan iptek dan inovasi dimaknai oleh keahlian SDM dan lembaga litbang

serta perguruan tinggi dalam melaksanakan kegiatan penelitian, pengembangan, dan penerapan iptek yang ditunjang oleh penguatan kelembagaan, sumberdaya, dan jaringan.

Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Yatsi Madani (LPPM UYM) merupakan lembaga terdepan sebagai pelaksana pengembangan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di Universitas Yatsi Madani (LPPM UYM) memiliki peran penting dalam memberikan sumbangsih dalam upaya menyelesaikan permasalahan yang terdapat di dalam masyarakat dan dunia melalui pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi berbasis kegiatan riset dan pengabdian kepada masyarakat. Selain itu (LPPM UYM) juga memiliki peran di dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan daya saing bangsa.

Universitas Yatsi Madani merupakan lembaga pendidikan tinggi dengan visi menjadi universitas unggul yang berstandar internasional yang mampu berperan aktif dalam pembangunan bangsa melalui proses pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Untuk itu LPPM sebagai salah satu bagian dari UYM berusaha untuk memiliki arah yang sama dan selalu memberikan dukungan demi tercapainya arah pengembangan universitas yang telah ditetapkan. Sesuai dengan fungsi dan tanggung jawab yang diemban, dukungan yang diberikan oleh LPPM adalah dengan berperan aktif sebagai institusi yang menggerakkan, memotivasi dan menyelenggarakan skema-skema baik riset dan pengabdian kepada masyarakat melalui pelaksanaan kegiatan penelitian sesuai prioritas nasional, menjamin pengembangan penelitian unggulan, meningkatkan mutu penelitian yang relevan bagi masyarakat, meningkatkan karya ilmiah dosen di dalam jurnal internasional dan meningkatkan perolehan HKI secara nasional maupun internasional. Demikian juga kegiatan pengabdian kepada masyarakat, diharapkan mampu menciptakan inovasi teknologi, mampu melakukan alih

teknologi, dan mampu melakukan pengembangan dan pemberdayaan masyarakat untuk membantu peningkatan pertumbuhan ekonomi masyarakat. LPPM dalam mengelola Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat berdasarkan standar yang telah ditetapkan oleh Permendikbud No 3 tahun 2020. Adapun ruang lingkung dalam standar penelitian adalah sebagai berikut:

- a. Standar hasil Penelitian, merupakan kriteria minimal tentang mutu penelitian.
- b. Standar isi Penelitian, merupakan kriteria minimal tentang kedalaman dan keluasan materi Penelitian
- c. Standar proses Penelitian, merupakan kriteria minimal tentang kegiatan Penelitian yang terdiri atas perencanaan, pelaksanaan, dan pelaporan penelitian.
- d. Standar penilaian Penelitian, merupakan kriteria minimal penilaian terhadap proses dan hasil Penelitian.
- e. Standar peneliti, merupakan kriteria minimal penilaian terhadap proses dan hasil Penelitian.
- f. Standar sarana dan prasarana Penelitian, merupakan kriteria minimal sarana dan prasarana yang diperlukan untuk menunjang kebutuhan isi dan proses Penelitian dalam rangka memenuhi hasil Penelitian.
- g. Standar pengelolaan Penelitian, merupakan kriteria minimal tentang perencanaan, pelaksanaan, pengendalian, pemantauan dan evaluasi, serta pelaporan kegiatan Penelitian.
- h. Standar pendanaan dan pembiayaan Penelitian, merupakan kriteria minimal sumber dan mekanisme pendanaan dan pembiayaan Penelitian.

Adapun riset unggulan yang dilakukan diarahkan pada Rencana Induk Penelitian yang telah ditetapkan sebagai arah kebijakan dan pengambilan keputusan pengelolaan penelitian meliputi bidang (1)

Kewirausahaan, (2) Teknologi dan bisnis, (3) Ilmu Komputer, (4) Kesehatan, Gizi.

Sejalan dengan peran aktif yang diemban oleh LPPM dalam mendukung Universitas Yatsi Madani menuju lembaga tinggi berstandar nasional dan internasional tersebut, LPPM mempunyai pusat layanan dengan tugas yang diemban adalah:

- a. Menentukan arah penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
- b. Mengkoordinasikan penelitian ilmu pengetahuan, teknologi dan atau seni.
- c. Mengkoordinasikan penelitian untuk mengembangkan konsepsi pembangunan nasional, wilayah dan atau daerah melalui kerja sama antar perguruan tinggi dan atau badan lain, baik di dalam dan di luar negeri.
- d. Mengkoordinasikan pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat untuk mengembangkan konsepsi pembangunan nasional, wilayah dan atau daerah melalui kerja sama antar perguruan tinggi dan atau badan lain, baik di dalam dan di luar negeri
- e. Mengkoordinasikan pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat untuk mengembangkan konsepsi pembangunan nasional, wilayah dan atau daerah melalui kerja sama antar perguruan tinggi dan atau badan lain, baik di dalam dan di luar negeri.
- f. Menghimpun para peneliti di Universitas dalam klaster lintas disiplin ilmu.
- g. Mengembangkan payung penelitian unggulan sesuai dengan RIP UYM.
- h. Membentuk dan mengembangkan kelompok peneliti (*Research group*).

- i. Mengkoordinasikan program kerja pusat studi dan pusat layanan
- j. Melakukan kegiatan penyebarluasan hasil penelitian melalui publikasi ilmiah.
- k. Mengkoordinasikan penerapan hasil-hasil penelitian ilmu pengetahuan, teknologi dan atau seni tertentu untuk menunjang pembangunan.
- l. Melaksanakan inventarisasi dan pendataan semua aktivitas pelaksanaan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat di Universitas
- m. Melakukan koordinasi dengan Fakultas dan atau Jurusan guna menjamin relevansi antara kegiatan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat dengan kegiatan pendidikan.
- n. Mengendalikan administrasi sumber daya yang diperlukan.
- o. Peran serta dan tanggung jawab yang diemban oleh LPPM tersebut perlu disusun Rencana Strategis (Renstra) yang cerdas dan dinamis untuk kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat untuk masa lima tahun ke depan, karena Renstra sangat penting untuk menetapkan arah pengembangan agar kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat selalu terencana dan tercapai sesuai dengan sasaran yang nyata.

B. Sejarah LPPM

Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Yatsi Madani (LPPM UYM) memiliki sejarah yang panjang. Pada awalnya, Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Yatsi Madani (LPPM UYM) merupakan dua lembaga yang terpisah dan berdiri sendiri yaitu Lembaga Penelitian Universitas Yatsi Madani dan Lembaga Pengabdian Masyarakat Universitas Yatsi Madani

Kegiatan penelitian Universitas Yatsi Madani dilaksanakan sesuai dengan Visi dan Misi Universitas Yatsi Madani. Universitas Yatsi Madani terdiri dari 2 Fakultas dan 6 Program Studi. Jurusan di Universitas Yatsi Madani adalah (1) Jurusan Profesi Ners, (2) Jurusan SI Keperawatan, (3) Jurusan Kebidanan, (4) Gizi, (5) Digital Bisnis, (6) Ilmu Komputer

Dana penelitian Dosen 2022-2026 relatif tidak banyak kendala yang dihadapi dosen dalam pelaksanaan penelitian di Universitas Yatsi Madani setelah Alih Bina tahun 2019 diantaranya adalah : beberapa Dosen belum mempunyai Nomer Induk Nasional (NIDN) sehingga tidak bisa mengakses anggaran penelitian dari Kementerian Pendidikan Nasional.

Mulai tahun 2022 disediakan biaya penelitian bagi Dosen Pemula dan Dosen dengan latar belakang pendidikan S2, melalui penelitian mandiri dengan bantuan dana sebesar Rp.6.000.000 per judul penelitian. Kegiatan penelitian dilaksanakan sesuai dengan Visi dan Misi Universitas Yatsi Madani. Selain Kegiatan yang di danai oleh Universitas Yatsi Madani, terdapat kegiatan Penelitian yang dilaksanakan secara mandiri. Kendala yang dihadapi dalam kegiatan Penelitian antara lain adalah keterbatasan dana Penelitian yang disediakan oleh institusi.

Kegiatan kerjasama dengan beberapa instansi lain dari dalam negeri maupun luar negeri terkait dengan penelitian. Kerjasama dengan instansi dalam negeri meliputi kerjasama dengan : Rumah Sakit, Lembaga Pendidikan baik Pemerintah maupun Swasta, Dinas Tingkat Provinsi maupun Kabupaten Kota, Organisasi Profesi, Lembaga Riset, Lembaga pelayanan masyarakat, Sekolah Menengah. Kerjasama dalam bidang penelitian dengan institusi luar negeri adalah dengan USB Global (M) BHD. Germany, Lincoln Universty, Mahsa University, Praboromarajchanok Institute, Ministry of Public Health Thailand, Shakai Fukushi Houjin Yuujinkai, Mardin Artuklu

University.

Pada tingkat Jurusan terdapat 1 Jurnal yaitu (1) Jurnal Kesehatan dari Jurusan Ketenaga kesehatan dan Kebidanan yang sudah memiliki ISSN dan berdiri sejak Tahun 2012 dan telah memiliki 6 edisi.

C. Visi dan Misi

1. Visi

Menjadi lembaga yang menghasilkan karya penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berkualitas, kreatif dan inovatif berorientasi pada pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi.

2. Misi

- a. Mengkoordinasikan, merencanakan, melaksanakan, memantau, dan menilai serta mendokumentasikan pelaksanaan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
- b. Meningkatkan daya saing dosen dalam kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di tingkat nasional.
- c. Mengarahkan kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat yang berorientasi produk dan/atau perolehan Hak Kekayaan Intelektual (HKI).
- d. Mendiseminasikan hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
- e. Meningkatkan publikasi ilmiah hasil penelitian dalam pengembangan ilmu pengetahuan teknologi dan pengabdian kepada masyarakat.

- f. Meningkatkan pemanfaatan hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat untuk pengembangan proses pembelajaran.
- g. Mengembangkan budaya akademik dan kewirausahaan.
- h. Meningkatkan keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

D. Sasaran

- a. Terwujudnya kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat bidang kesehatan yang unggul dan kompetitif pada tingkat regional berbasis manajemen yang integratif dan komprehensif.
- b. Terciptanya budaya penelitian pada civitas akademika.
- c. Meningkatnya jejaring dalam bidang penelitian dengan stake holder.
- d. Terselenggaranya kegiatan pengabdian masyarakat berbasis hasil penelitian dasar, terapan, dan inovatif.
- e. Dihasilkannya produk unggulan hasil penelitian dan teknologi tepat guna dalam bidang kesehatan.

BAB II

EVALUASI DIRI

A. Evaluasi Diri

Merupakan analisis yang dilakukan oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Yatsi Madani (LPPM UYM) secara internal untuk mendeskripsikan gambaran capaian/kualitas institusi lembaga saat ini, sekaligus merupakan analisis kesenjangan antara keadaan saat ini dengan gambaran masa depan yang diinginkan, dan hasil evaluasi diri merupakan isu strategis yang perlu disikapi untuk mencapai visi dan misi yang telah ditetapkan.

B. Peran dan Fungsi Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat

LPPM UYM berperan dalam hal merencanakan, mengoordinasikan, melaksanakan, memantau, dan menilai pelaksanaan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang dilakukan oleh dosen serta ikut mengusahakan dan mengendalikan administrasi sumber daya yang dibutuhkan beserta instrumen-instrumennya. Secara khusus fungsi LPPM UYM meliputi: (1) menentukan arah penelitian dan pengabdian kepada masyarakat; (2) mengoordinasikan penelitian ilmu pengetahuan, teknologi dan atau seni; (3) mengoordinasikan penelitian untuk mengembangkan konsepsi pembangunan nasional, wilayah dan atau daerah melalui kerja sama antar perguruan tinggi dan atau badan lain, baik di dalam dan di luar negeri; (4) melakukan kegiatan penyebarluasan hasil penelitian melalui publikasi ilmiah; (5) mengoordinasikan penerapan hasil-hasil penelitian ilmu pengetahuan, teknologi dan atau seni tertentu untuk menunjang pembangunan; (6) mengoordinasikan pelaksanaan pengabdian

kepada masyarakat untuk mengembangkan konsepsi pembangunan nasional, wilayah dan atau daerah melalui kerja sama antar perguruan tinggi dan atau badan lain, baik di dalam dan di luar negeri; (7) melaksanakan inventarisasi dan pendataan semua aktifitas pelaksanaan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat di Universitas; (8) mengkoordinasikan, memantau dan menilai pelaksanaan kegiatan pengkajian dan pengembangan penelitian yang diselenggarakan oleh Pusat-Pusat di bawah koordinasinya; (9) menghimpun para peneliti di Universitas dalam klaster lintas disiplin ilmu; (10) melakukan koordinasi dengan Fakultas dan atau Jurusan guna menjamin relevansi antara kegiatan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat dengan kegiatan pendidikan; (11) Mengendalikan administrasi sumber daya yang diperlukan.

C. Capaian kinerja

LPPM UYM telah mencapai standar kualitas kelembagaan dan kinerja yang sangat baik. Hal ini ditandai oleh prestasi-prestasi sebagai berikut:

- a. Publikasi ilmiah dalam bentuk buku ber-ISBN mengikuti standar buku SNI meningkat signifikan dari tahun ke tahun. Pada tahun 2021 sebanyak 11 buku.
- b. Publikasi ilmiah dalam bentuk Jurnal Nasional dan Internasional terakreditasi mengalami peningkatan dari tahun ke tahun. Jumlah publikasi ilmiah di UYM mengalami peningkatan cukup signifikan. Hingga tahun 2021, publikasi ilmiah nasional dosen UYM mencapai angka 206, sedangkan publikasi ilmiah internasional pada tahun 2021 mencapai 6 publikasi ilmiah. Perbandingan antara jumlah publikasi nasional dan internasional dari tahun 2020 hingga tahun 2022 dapat dilihat dari gambar berikut ini:

Uraian	2020	2021	2022
Jurnal Nasional	140	158	53
Jurnal Nasional Terakreditasi	46	48	10
Jurnal International	16	6	3

- c. Jumlah proposal penelitian meningkat dari tahun ke tahun. Hal ini menunjukkan bahwa minat dan tanggung jawab melakukan penelitian para dosen UYM pun meningkat. Perbandingan jumlah proposal penelitian di UYM dari tahun 2020 hingga tahun 2021 dapat dilihat dari tabel berikut:

Uraian	2020	2021	2022
Penelitian	1	8	18
Pengabdian kepada Masyarakat	8	16	18

- d. Jumlah buku dalam tiga tahun terakhir mencapai 32 buku
e. Jumlah HAKI non paten mencapai 27 yang sudah bersertifikat

D. Potensi yang dimiliki

a. Potensi bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat

Sumber dana penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang diterima oleh LPPM UYM berasal dari beberapa sumber, antara lain: Kementerian Riset Teknologi dan Pendidikan Tinggi, BKKBN, dan Universitas Yatsi Madani. Adapun jumlah penelitian dan, pengabdian kepada masyarakat serta kerja sama selama 3 (tiga) tahun terakhir adalah sebagai berikut:

No	Sumber Dana	2020		2021		2022		Jumlah	
		Penelitian (Rp)	PKM (Rp)	Penelitian (Rp)	PKM (Rp)	Penelitian (Rp)	PKM (Rp)	Penelitian (Rp)	PKM (Rp)
1	KEMEN-RISTEKDIKTI	78.600.000	-	98.170.000	-	73.300.000	-	250.070.000	-
2	BKKBN	12.000.000	-	12.000.000	-	-	-	24.000.000	-
3	UYM	5.000.000	24.000.000	40.000.000	48.000.000	108.000.000	72.000.000	153.000.000	144.000.000
Jumlah		95.600.000	24.000.000	150.170.000	48.000.000	181.300.000	72.000.000	427.070.000	144.000.000

b. Potensi bidang sarana dan prasarana

Telah ada *memorandum of understanding* dengan berbagai pemerintah daerah, organisasi dan laboratorium-laboratorium di seluruh Indonesia dan di luar negeri untuk kerjasama penelitian.

c. Potensi organisasi dan manajemen

1. Struktur organisasi yang ramping dan desentralistis memungkinkan pengambilan keputusan secara cepat dan tepat.
2. Pertanggungjawaban pengambilan keputusan ada pada pusat-pusat penelitian sehingga memperluas akuntabilitas publik.

BAB III

ANALISIS SWOT

A. Analisis SWOT

Evaluasi diri dianalisis dengan analisis SWOT dengan prinsip analisis apakah kekuatan (*Strengths*) sebagai faktor internal yang dimiliki LPPM telah dipergunakan untuk menangkap peluang (*opportunities*) dan mengantisipasi ancaman/tantangan (*Threats*) sebagai faktor eksternal, dan apakah kelemahan (*Weaknessess*) sebagai faktor internal yang dimiliki dapat dipergunakan untuk memanfaatkan peluang eksternal dan menghindari ancaman eksternal.

B. Kekuatan

- a. Adanya RIP dan RENSTRA dalam bidang LPPM sebagai panduan dalam pelaksanaan kegiatan.
- b. Universitas Yatsi Madani termasuk pada Perguruan Tinggi yang didukung oleh Kuantitas dan kualitas dosen yang memadai untuk melaksanakan penelitian yang baik/berkualitas.
- c. Tersedianya Skema Internal untuk kegiatan Penelitian yang mengakomodir proses pelaksanaan baik dari sisi penyediaan dana, kurun waktu pelaksanaan kegiatan, kualifikasi pelaksana dan kepatutan beban kerja dosen
- d. Dukungan sumber literature dan publikasi ilmiah serta pendaftaran HaKI
- e. Kegiatan diseminasi hasil penelitian melalui publikasi dalam kegiatan konferensi rutin yang diselenggarakan oleh institusi baik dalam dan luar negeri
- f. Komitmen dan kebijakan institusi dalam pengelolaan kegiatan penelitian yang menempatkan dosen sebagai fokus utama sehingga kinerja bidang penelitian meningkat tiap tahun.

C. Kelemahan

- a. Pendidikan dosen masih didominasi oleh S2
- b. Topik penelitian cenderung belum berangkat dari Entrepreneurship, sehingga penelitian tidak sejalan dengan kegiatan pengabdian kepada masyarakat
- c. beban kerja dosen sebagai pengajar dan peneliti yang masih perlu disempurnakan

D. Peluang

- a. Tersedianya berbagai hibah penelitian (research grant) dari pihak eksternal (Dikti, Kemenristek, Kemenkes, serta berbagai Rumah Sakit swasta dan Negeri)
- b. Terbukanya kesempatan dan potensi untuk memberikan kontribusi dalam pembinaan pembinaan kemasyarakatan, dan pemberdayaan masyarakat, salah satunya dengan adanya Program Dana Desa (Desa Binaan)

E. Ancaman

- a. Alokasi dana bagi peneliti di negara lain yang cukup besar, sehingga penelitian di Indonesia dalam bidang yang sama mungkin akan tertinggal jauh (*out off- date*)
- b. Tekanan dari negara lain berupa paten dan HKI yang berpotensi menghambat penelitian dari sisi penggunaan patent
- c. Dinamika perumahan peraturan terkait dengan penelitian di tingkat nasional yang mungkin menimbulkan masalah dalam administrasi keikutsertaan

BAB IV

STRATEGI, RENCANA PROGRAM, DAN KEGIATAN

Analisis SWOT menunjukkan bahwa LPPM memiliki kondisi yang baik untuk menggunakan kekuatan internalnya dan dipergunakan untuk memanfaatkan peluang eksternal, mengatasi kelemahan internal dan menghindari ancaman eksternal maka strategi yang digunakan adalah:

1. Peningkatan terus-menerus kuantitas, kualitas dan loyalitas sumber daya manusia termasuk alokasi waktu untuk penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
2. Pengembangan sarana prasarana mengikuti bahkan bila mungkin mendahului kebutuhan.
3. Organisasi desentralistis untuk pusat-pusat kajian dengan tetap mengedepankan akuntabilitas dan transparansi serta koordinasinya dengan LPPM.
4. Perluasan jaringan kerja sama dengan lembaga-lembaga di pusat kekuasaan, bisnis dan pusat sumber daya, misalnya lembaga-lembaga nasional dan internasional.
5. Membuka perwakilan Universitas Yatsi Madani termasuk LPPM di tempat-tempat strategis, misalnya di daerah terbelakang/periferal, daerah pusat kekuasaan, bisnisdan sumber daya.
6. Meningkatkan ekspose media massa untuk Universitas Yatsi Madani dan LPPM.
7. Meningkatkan pembentukan kelompok kelompok peneliti (*Research group*).

Sejalan dengan strategi yang dilakukan maka program ditujukan untuk mengakselerasi kinerja penelitian dalam upaya meningkatkan kualitas penelitian, yang mendukung proses pengembangan UYM menjadi *World Class Entrepreneurial University*, sebagai berikut :

1. Rencana Program Bidang Penelitian

Dalam hal menjamin ketercapaian tujuan strategis bidang kelembagaan diperlukan sejumlah rencana program di bidang penelitian yang menggambarkan kondisi yang harus dicapai sepanjang tahun 2022-2026. Hasil-hasil penelitian diharapkan terus meningkat kualitasnya sehingga dapat dipublikasikan di jurnal bereputasi dan memiliki keunggulan yang dapat menunjukkan kekhasan penelitian. Lebih lanjut penelitian berpotensi paten dikembangkan dan difasilitasi di dalam proses aplikasinya. Untuk mempercepat peningkatan kualitas penelitian ditetapkan rencana program sebagai berikut:

- a. Penguatan SDM dalam memperoleh hibah penelitian
- b. Penguatan SDM dalam pengelolaan/manajemen penelitian dan *research group*.
- c. Peningkatan kerja sama penelitian dengan pemangku kepentingan.
- d. Peningkatan pUYMlikasi internasional dan nasional terakreditasi.
- e. Peningkatan budaya meneliti dan penulisan jurnal melalui hibah kompetisi.
- f. Peningkatan kapasitas dosen dalam penelitian dan penulisan karya ilmiah internasional.
- g. Penyebarluasan hasil penelitian kepada masyarakat dan pelaku usaha.
- h. Membangun iklim penelitian yang kompetitif
- i. Pengintegrasian sistem data penelitian di Universitas Yatsi Madani
- j. Peningkatan jumlah paten, kekayaan intelektual dan hilirisasi hasil penelitian.

2. Rencana Program Bidang Pengabdian kepada Masyarakat

Program bidang Pengabdian kepada Masyarakat yang dikembangkan LPPM UYM adalah meningkatkan kontribusi perguruan tinggi pada pembangunan masyarakat dan pencapaian *Sustainable Developments Goals* (SDGs). Rencana program bidang pengabdian kepada masyarakat dapat dirinci sebagai berikut:

- a. Pengembangan pusat-pusat pelayanan pengembangan bertaraf nasional berbasis kearifan lokal yang mampu memenuhi dan memberikan solusi masalah yang dibutuhkan masyarakat di tingkat universitas.
- b. Peningkatan jumlah publikasi hasil karya pengabdian kepada masyarakat.
- c. Peningkatan kerja sama dengan lembaga mitra baik nasional.
- d. Peningkatan budaya kompetensi pengabdian kepada masyarakat berdasarkan hasil penelitian dan penulisan jurnal ilmiah.
- e. Peningkatan relevansi pengabdian dengan kualitas pembelajaran dan kebutuhan masyarakat.
- f. Peningkatan kapasitas dosen dalam kegiatan pengabdian kepada masyarakat dan penulisan karya-karya pengabdian kepada masyarakat.

3. Rencana Kegiatan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat

Sesuai dengan rencana program di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di atas, selanjutnya ditetapkan rencana kegiatan yang menjadi pedoman pelaksanaan bagi pengukuran kinerja di LPPM UYM sepanjang tahun 2022-2026.

- a. Penguatan Manajemen Lembaga.
 - 1) Monitoring pelaksanaan kerja sama
- b. Seminar/Pelatihan/Workshop Penjaminan Mutu Kelembagaan/Organisasi.

- 1) Kegiatan pusat studi dan pusat kajian
 - a) Sosialisasi inisiasi pembentukan kelompok penelitian
 - b) *Workshop* pembentukan kelompok penelitian
 - c) Pengembangan *roadmap* penelitian dan manajemen kelompok penelitian.
 - d) Studi banding pengembangan kegiatan riset.
- 2) Sosialisasi penelitian berbasis output.
- c. Pendidikan dan pelatihan pendukung PT.
 - 1) *Workshop* strategi penyusunan kekayaan intelektual.
 - 2) *Workshop* pembinaan peneliti muda.
- d. Kegiatan pendukung tridharma PT lainnya.
 - 1) Kekayaan intelektual dilakukan dengan mengusahakan bantuan pengurusanpaten dan program KI.
 - 2) Pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat (PKM)
 - 3) Kerja sama PKM Bersama pemerintah daerah.
- e. Pelaksanaan Penelitian
 - 1) Hibah penguatan pusat studi dan pusat kajian.
 - 2) Penelitian kerja sama swakelola melalui penelitian kerja sama antar instansi.
 - 3) Perumusan dan pengukuran kinerja kelompok peneliti.
 - 4) FGD pembuatan payung penelitian unggulan UYM.
 - 5) Hibah penelitian: lanjutan dan pemula.

BAB V

RENCANA IMPLEMENTASI

Rencana implementasi program dirancang secara bertahap dengan waktu dan dievaluasi berdasarkan capaian kinerja dengan indikator tertentu untuk masing-masing rencana program sebagai berikut.

No.	RENCANA KERJA				Baseline (2021)	Target				
	Program Kerja	Uraian Program	Formula pengukuran	UNIT		2022	2023	2024	2025	2026
1	Penguatan SDM dalam memperoleh hibah penelitian dari dalam	Pelaksanaan Workshop penulisan proposal penelitian	Frekuensi pelaksanaan	kegiatan		1	1	2	2	2
2	Peningkatan kerja sama penelitian dengan pemangku kepentingan	Pemantapan dan peningkatan jejaring dengan lembaga nasional dibidang penelitian tingkat nasional	Jumlah mitra kerja sama penelitian tingkat nasional	Mitra	1	1	2	3	3	4
		Pemantapan dan peningkatan jejaring dengan lembaga internasional dibidang penelitian tingkat internasional	Jumlah mitra kerja sama penelitian tingkat internasional	Mitra		1	1	2	3	4

3	Peningkatan publikasi ilmiah penelitian internasional dan nasional terakreditasi	Pemberian penghargaan atau insentif bagi publikasi nasional dan internasional baik oral/poster	Jumlah artikel yang diberi insentif	Judul		3	5	7	9	10
		Pelaksanaan workshop penulisan publikasi ilmiah	Frekuensi pelaksanaan	kegiatan		1	1	2	2	3
		Pendampingan penyusunan penulisan publikasi ilmiah	Jumlah artikel yang dihasilkan sampai submitted	Judul		5	8	10	12	15
		Peningkatan jumlah hibah kompetitif penelitian yang didanai internal	Jumlah proposal penelitian yang diusulkan	Judul	8	12	15	18	20	25
		Peningkatan jumlah hibah kompetitif penelitian Kemenristekbud	Jumlah proposal penelitian yang didanai	Judul	4	5	6	7	8	10
		Mengikuti seminar ilmiah internasional hasil penelitian	Jumlah peserta yang mengikuti seminar internasional	Orang	1	2	3	4	5	6
		Mengikuti seminar ilmiah nasional hasil penelitian	Jumlah peserta yang mengikuti seminar internasional	Orang	1	2	4	6	8	10
4	Peningkatan jumlah paten, kekayaan intelektual	Workshop HAKI	Jumlah kegiatan	kegiatan		1	1	2	2	2

	dan hilirisasi hasil penelitian									
		Fasilitasi pengurusan paten	Jumlah paten yang difasilitasi dalam pengajuan	Judul		1	1	1	2	2
		Fasilitasi pengurusan Hak Cipta	Jumlah Hak Cipta yang difasilitasi dalam pengajuan	Judul		1	1	1	2	2
5	Penguatan SDM dalam memperoleh hibah kegiatan PkM	Pelaksanaan Workshop penulisan proposal PkM	Frekuensi pelaksanaan	kegiatan		1	1	1	2	2
6	Peningkatan jumlah kegiatan PkM yang didanai	Peningkatan jumlah kegiatan PkM yang didanai Kemensristekbud	Jumlah proposal PkM yang diusulkan	Judul		1	2	3	4	5
		Peningkatan jumlah kegiatan PkM yang didanai UYM	Jumlah proposal penelitian yang didanai	Judul	8	10	15	18	20	25
7	Peningkatan jumlah luaran kegiatan pengabdian kepada masyarakat	Melaksanakan seminar ilmiah internasional hasil pengabdian kepada masyarakat	Jumlah peserta yang mengikuti seminar internasional	Judul		1	2	3	4	5
8	Peningkatan kerja sama PkM dengan pemangku kepentingan	Pemantapan dan peningkatan jejaring kerja sama dibidang PkM tingkat nasional	Jumlah mitra kerja sama PkM tingkat nasional	Mitra	1	2	3	4	5	6

BAB VI

PENUTUP

Dokumen Rencana Strategis Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Yatsi Madani tahun 2022-2025 telah selesai disusun. Penyusunan dokumen ini sangat penting untuk dijadikan pedoman dan arahan bagi Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Yatsi Madani Malang dalam merencanakan, mengelola dan mengimplementasikan kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat di lingkungan Universitas Yatsi Madani. Harapannya bahwa dengan adanya renstra LPPM ini bisa sebagai media untuk memacudkan mendorong kegiatan-kegiatan akademik bagi segenap civitas akademika agar terjadi peningkatan baik kualitas maupun kuantitasnya.

Keberlanjutan mutu kegiatan di LPPM tetap dilakukan agar senantiasa terjaga kualitasnya dalam mengimplementasikan pelaksanaan program. Bila diperlukan penyesuaian *update* data, dokumen tersebut akan segera dievaluasi dan disempurnakan kembali sesuai kebutuhan dan perkembangan ilmu pengetahuan yang mutakhir. Kami ucapkan terimakasih kepada tim penyusun renstra LPPM. Semoga sumbangan pemikiran dan tenaganya dapat bermanfaat dalam pengembangan ilmu pengetahuan dan kesejahteraan masyarakat secara umum